

Su Qlik AB “Umega” išlaisvino daugiau nei 100.000 eur apyvartinio kapitalo

Apie AB “Umega”

AB “Umega” – didžiausia metalo apdirbimo įmonė Baltijos šalyse, valdanti tris gamyklas. Dvi iš jų yra Utenoje: vienoje gaminamos žemės ūkio puspriekabės, biokuro katilai, kitoje – laboratorinės krosnelės. Didžiausia gamykla, vadinama “Vienybės” padaliniu, yra Ukmergėje. Čia gaminami buitiniai kieto kuro katilai, židiniai, pirties krosnelės, taip pat – vožtuvai ir orapūtės. Ukmergėje labiausiai išvystyta gamyba pagal užsakymą: gaminamos įvairios baldų, automobilių detalės, liftų komponentai ir daugelis kitų gaminių iš metalo, kuriuos užsako Vakarų Europos šalių įmonės.



Nugalėjo ryžtas verslo procesus analizuoti šiuolaikiškai

AB „Umega“ naudoja verslo valdymo sistemą “Oracle E-Business Suite”, kurios vystymas reikalavo didelių biudžetų, todėl 2008-aisiais krizės metu buvo nutarta šiuos vystymo projektus visiškai sustabdyti. Tuo metu „Umegeoje“ verslo analitikos skvarba buvo ribota: vartotojai informaciją gaudavo iš Oracle VVS

parengtų tekstinių ataskaitų, transformavus jas į „Excel“ formato dokumentus. Ataskaitos buvo sugalvotos ir apibrėžtos iš anksto: norint pateikti duomenis vartotojams reikalingais pjūviais, tekdavo imtis ilgai trunkančio rankinio darbo. Tokia tvarka negalėjo tęstis, todėl 2014 metais buvo pradėta ieškoti sistemos, galinčios Oracle VVS kaupiamus duomenis vartotojams pateikti automatiškai – tada, kai jie reikalingi, įvairiausiais pjūviais, visiems suprantamai ir aiškiai. Taip “Umegeoje” atsirado QlikView.

“Vienas iš strateginių tikslų yra atlaisvinti pirkimų vadybininkų laiką naujų tiekėjų paieškai ir vystymui, deryboms, o rankinį darbą palikti automatizuotiems sprendimams su QlikView. Manau, mums tai puikiai pavyko!”

Aurimas Kiela, “Vienybės” padalinio pirkimų vadovas.

AB “Umega” yra įdiegtos pardavimų, pirkimų, kokybės kontrolės ir finansinės analizės aplikacijos. Diegimas nebuvo lengvas ir užtruko apie dvejus metus: pagrindinė tokios projekto trukmės priežastis – sudėtinga ir komplikauta Oracle VVS DB struktūra. Sudėtingiausias buvo QlikView pirkimų ir atsargų valdymo aplikacijos “Vienybės” padalinyje

Sprendimo apžvalga

AB Umega

Metalo apdirbimo ir gaminių bendrovė

Sektorius

Gamyba

Analizės sritys

Pardavimų, pirkimų, kokybės, finansų analitika.

Veiklos geografija

23% gaminių lieka Lietuvoje, kita dalis yra eksportuojama į 50 šalių. TOP3: Vokietija, Švedija, Danija.

Iššūkiai

- Sumažinti žaliavų atsargas, išlaisvinti apyvartinį kapitalą.
- Paspirtinti sprendimų priėmimą, pagerinti jų kokybę.
- Pagerinti komunikaciją įmonės viduje ir išorėje.
- Minimizuoti rankinį darbą, eliminuoti klaidų tikimybes.
- Išplėsti analitikos naudojimą bei galimybes.

Sprendimas

Pardavimų, pirkimų, atsargų, kokybės kontrolės ir finansinės analizės aplikacijos su Qlik. Sprendimu naudojasi 20 darbuotojų.

Nauda

- Greita, lanksti, patogi ir draugiška vartotojui veiklos duomenų analitinė sistema.
- Vartotojai savarankiškai gali analizuoti duomenis.
- Nebereikia kurti ataskaitų rankiniu būdu – jas pakeičia analitinės Qlik aplikacijos. Sumažėjo techninio darbo ataskaitų kūrimui.
- Žaliavų atsargų sumažinimas 23% ir daugiau nei 100.000 eur apyvartinį lėšų išlaisvinimas.
- Galimybė mokytis iš faktinių duomenų ir gerinti veiklos prognozavimo kokybę.

Duomenų šaltiniai

DW/BI: Oracle

Duomenų bazės: Oracle, Excel, Skaita

Duomenų dydis: 23 GB

Projekto vykdytojas

UAB Day Q, info@dayq.lt

QlikTech atstovas Lietuvoje:

UAB Day Q, www.dayq.lt

Master reseller partneris Lietuvoje



diegimas. Jos sudėtingumo indeksas pagal QlikView „Governance Performance“ yra itin aukštas: 27,4.

“Sutaupyta” laikas įmonės veiklos procesų gerinimui

Oracle VVS funkcionalumas leido prognozuoti tam tikros žaliavos poreikį būsimoms 45-ioms dienoms, tačiau pirkimų vadybininkas galų gale pats turėjo nuspręsti, ar tikrai tiek daug žaliavos reikia, todėl didelę pirkimų vadybininko laiko dalį atimdavo rankinis darbas, nustatant galimus poreikius, o tai neišvengiamai lemdavo žmogiškojo faktoriaus įtakotas klaidas. Dabar tokių problemų neliko: su QlikView duomenys yra analizuojami iš daugelio skirtingų šaltinių ir apima tokią informaciją, kaip gamybos poreikiai, prekės, esančios pakeliui į gamyklą, prekės pristatymo terminai ir kt. Kartu pritaikius unikalius skaičiavimo algoritmus, atsargų vadybininkas kiekvieną rytą QlikView stebi jam aktualią informaciją, tarkim, kurias žaliavas privalo užsakyti šiandien, kad jų nepritrūktų ateityje. Jokio rankinio darbo, jokių klaidų!

“Anksčiau mes pirkdavome žaliavas nematydami, kada vienos ar kitos žaliavos prireiks gamyboje, užtrukdavome, atskirai nagrinėdami kiekvieną poziciją. Prireikdavo net 2

val. tiksliai poreikiui nustatyti. Su QlikView poreikį matome iškart, tiesiog vienu mygtuko paspaudimu. Svarbiausia, kad eliminavome žmogiškosios skaičiavimo klaidos tikimybę.”

Ingrida Nėniuvienė, strateginė AB „Umega“ pirkimų vadybininkė.

Su QlikView nebereikia skirti laiko pasikartojančių ataskaitų kūrimui rankiniu būdu, o tas “sutaupyta” laikas gali būti išnaudotas įmonės veiklos procesų optimizavimui, susitikimams su tiekėjais, deryboms dėl kainų ir panašiai.

Igyvendintas sprendimas: 23% mažesnės žaliavų atsargos, 100.000 eur išlaisvintų apyvartinių lėšų

Kuriant pirkimų aplikaciją, didžiausias iššūkis buvo teisingo žaliavų poreikio nustatymas. Kiekvienas profesionalus atsargų vadybininkas žino, kaip svarbu įvertinti žaliavų poreikį, atsižvelgiant į tiekimo terminus: vienos žaliavos pristatomos per kelias dienas, kitos – per kelis mėnesius, todėl, jei visoms žaliavoms taikyti vienodą laiko intervalą, vienų žaliavų neišvengiamai bus gaunama per daug, o kitų - per mažai. Siekdami maksimaliai tiksliai planuoti žaliavų poreikį, “Vienybės” departamento pirkimų darbuotojai nusprendė

skaičiuoti poreikį atskirai kiekvienai žaliavai, priklausomai nuo tiekimo termino. Pavyzdžiui, žaliavų, kurių tiekimo terminas yra viena savaitė, poreikis yra prognozuojamas dviem savaitėms, o tų, kurių tiekimo terminas yra dvi dienos, - 4-ioms dienoms ir pan. Šis sudėtingas uždavinys buvo išspręstas kiekvienai žaliavai sukuriant atskirą kalendorių, pagal kurį ir yra prognozuojamas žaliavos poreikis. Taigi, užuot stebėję būsimų 45-ių dienų poreikį, “Umegos” vadybininkai dabar mato kiekvienos žaliavos poreikį 2-iems atvežimo periodams į priekį. Nors ataskaita dėl šių pokyčių išaugo keliais milijonais įrašų, - tai daryti buvo verta. Dabar “Vienybės” padalinys džiaugiasi 23 proc. mažesnėmis žaliavų atsargomis, arba daugiau nei 100 tūkst. eur išlaisvinto apyvartinio kapitalo!

Papildomai su QlikView buvo sukurtas automatinio tiekėjų vertinimo algoritmas.



“Sprendimas diegti QlikView kompanijai atnešė tikrą sėkmę. Sunkiausia buvo pradžia, kol dar negali nuskinti subrendusių vaisių. Tačiau, sumažinus žaliavų lygį 23 proc., dėl QlikView atsiperkamumo klausimų nebeliko. Yra dar ir neišmatuojamų dalykų: pagerėjo sprendimų priėmimo greitis bei kokybė, sumažinome žmogiškųjų klaidų ataskaitose, pagerinome komunikaciją įmonės viduje ir su išorės subjektais, sumažinome stresą dėl netinkamų duomenų pjūvių, pagerinome komandinį darbą ir t.t.”